

## ຝນຫລວງ ກາຣກົມຕາມຮອຍພຣະຣາຊາ

## นายสุรเสหิร กิตติบูล กอธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร

## เรื่อง॥ลักษภาพ: กองบรรณาธิการ

“ศาสตร์พระราชา” ก็พระบากสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช พระราชาท่านไว้ ไม่ใช่แค่สำหรับประชาชนชาวไทยเพียงเท่านั้น แต่ยังทรงพระราชาท่านให้แก่ชาวโลกได้นำแนวคิดพระราชาธรรมรักษาการทดสอบทดลองจนกล้ายเป็นบทกฎหมายที่สามารถนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์กับประชาชนของแต่ละประเทศได้จริง

ຝ່າຍລວງ ເປັນຫນີ້ໃນພະຈາກດໍາວິທີພະຈາກທານໄວ້ ເພື່ອບຣເທາຄວາມ  
ເດືອດຮ້ອນໃໝ່ແກ່ຢ່າງງວ່າທີ່ຕ້ອງການນໍາສໍາຮັບການເພະປຸກແລະອຸປະກອບໂກໂກ  
ທຳໃໝ່ມີ  
ນໍາເພີ່ງພອກບໍາຄວາມຕໍ່ອົງການ ທີ່ປະເທດໄທຢູ່ເປັນເນື່ອເກະຊົງຕຽບຮ່ວມ ນໍາລົງເປັນປັດຈຸບັນ  
ສຳຄັນ ແຕ່ຝ່າຍທີ່ຕົກຕາມຮອມຮາຕີໄມ່ສາມາກຳທັນດີໄດ້ທັງໃນແປ່ປົມານແລະພື້ນທີ່ທີ່  
ຝ່າຍຈະຕັກ ຝ່າຍລວງຈຶ່ງເຂົ້າມາຂ່າຍເສີມເພີ່ມປົມານນໍ້າໃນພື້ນທີ່ການເກະຊົງ ແລະພື້ນທີ່  
ປະສົບກັບຍຸແລ້ວຢືນຢັນວ່າ ອົມດີກາລົດໜ່າຍກວ້າແລະໄຟໄໝ້ມີປັບປຸງ ແລະລົດປົມານຝູ້ລະອອງ  
ໃນອາກະສາ

## พื้นที่ส่วนใหญ่ยังต้องการน้ำ

นายสุรศิลป์ กิตติมณฑล อธิบดีกรมฝนหลวงและการบินเกษตร กล่าวถึงสถานการณ์น้ำฝนของประเทศไทยว่า เมื่อเข้าสู่ฤดูฝนจะเป็นฤดูกาลเพาะปลูกซึ่งพื้นที่ภาคกลางของประเทศไทยมีประมาณ 149 ล้านไร่ แบ่งเป็นพื้นที่ชลประทาน 30 ล้านไร่เศษ และพื้นที่นอกเขตชลประทานหรือพื้นที่เกษตรราศาสตร์น้ำฝนอีกเกือบ 120 ล้านไร่ ด้านการกระจายตัวของฝนในเมืองไทยมีการกระจายตัวค่อนข้างมาก ซึ่งไม่สามารถบังคับฝนธรรมชาติให้ตกในพื้นที่เกษตรได้ตลอดช่วงฤดูกาลเพาะปลูก จึงต้องมีปฏิบัติการฝนหลวงไปทำฝนเพิ่มเติมในพื้นที่การเกษตรที่มีฝนทึ่งช่วงหรือพื้นที่ขาดแคลนน้ำ โดยเฉพาะพื้นที่นอกเขตชลประทาน เป็นภารกิจที่กรมฝนหลวงต้องเข้าไปดำเนินการ ซึ่งหลายคราวอาจเข้าใจว่าถึงฤดูฝนแล้วกรมฝนหลวงไม่จำเป็นต้องทำงาน แต่จริงๆ แล้วเป็นช่วงที่ต้องเร่งทำฝนเพื่อให้มีปริมาณน้ำเพียงพอและทั่วถึงสำหรับการเพาะปลูก

จึงต้องอยู่ประจำการทุกวันเพื่อประเมินผลจากข้อมูลเหล่านี้

การทำฝนเมื่อตอนเป็นการช่วงเวลาในการทำงานถ้าเราหยุดไม่ทำวันนี้ พรุ่งนี้สภาพอากาศอาจเปลี่ยนแปลงไปพื้นที่ในประเทศไทยกว่า 320 ล้านไร่ เป็นพื้นที่การเกษตรกว่า 149 ล้านไร่ มีเขื่อนและอ่างเก็บน้ำอีกหลายแห่ง วันนี้ในจุดที่ต้องการน้ำอาจมีสภาพอากาศที่ทำฝนได้ แต่เป็นวันหยุด พรุ่งนี้มาทำงานในจุดนั้นอาจจะทำฝนไม่ได้แล้ว เป็นการเสียโอกาส จึงต้องติดตามสภาพอากาศตลอดเวลา ในหนึ่งวันช่วงเช้าอาจจะยังทำไม่ได้ แต่ช่วงบ่ายอาจจะทำได้ทุกคนก็ต้องเตรียมพร้อมอยู่เสมอ

“เจ้าหน้าที่บางคนที่ไปอยู่หน่วยฯ ระยะเวลา 8 เดือน ไม่ได้กลับบ้านไปหาครอบครัวเลย ก็เป็นปัญหาที่พยายามจะหาทางเพิ่มอัตราบุคลากร อย่างสถานีเรือที่ต้องตรวจสอบสภาพอากาศ 24 ชั่วโมง มีข้าราชการอยู่ 2 คน จะทำงานได้อย่างไร เพราะการทำงานเป็นกะอย่างน้อยต้อง 3 คน แต่เท่ากับ 3 คนนี้จะต้องทำงานทุกวันไม่มีวันหยุด จึงควรจะมีคนเพิ่มหมุนเวียนเพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้หยุดพักบ้าง ที่ผ่านมาของว่าบุคลากรของกรมฝนหลวงฯ ต้องมีความเสียสละและการทำงานก็มีความเสี่ยง เพราะการนำเครื่องบินขึ้นแต่ละครั้งมีความเสี่ยง จึงต้องเน้นการบำรุงรักษาให้มีความปลอดภัยนอกจากชีวิต มีความเสี่ยงแล้วยังต้องทำงานทุกวันเป็นเวลา 8 เดือน ซึ่งในส่วนของผู้บริหารกรมฝนหลวงฯ ก็กำลังพยายามผลักดันในเรื่องนี้อยู่”

## ตั้งเป้าเป็นองค์กรชั้นนำระดับโลก

นายสุรศึกกล่าวต่อไปว่า กรมฝนหลวงฯ เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นใหม่ มีข้าราชการบรรจุใหม่กว่าครึ่ง ส่วนที่เหลือจะเป็นข้าราชการที่ย้ายมาจากหน่วยงานอื่น ข้อดีดีดูดนั่นของ การเป็นหน่วยงานใหม่คือการที่ได้ทำยุทธศาสตร์ของกรมฯ ร่วมกัน ทุกคนได้เรียนรู้การเป็นนักยุทธศาสตร์ มีการวิเคราะห์ร่วมกัน จนได้

ยุทธศาสตร์ 20 ปี และเรียนรู้ที่จะขับเคลื่อนไปด้วยกัน ทำให้ทุกคนเข้าใจว่า yuothศาสตร์คืออะไร ต้องเดินไปในทิศทางใด และได้เป็นส่วนหนึ่งของการทำงานที่ใช้ yuothศาสตร์ในการทำงานอย่างแท้จริง เมื่อนำจะมีน้อยแต่ก็เดินหน้าไปได้เร็วในระดับหนึ่ง นี้คือสิ่งที่พากเราภาคภูมิใจ และพยายามจะปลูกฝังบุคลากรว่าแม้จะเป็นองค์กรเกิดใหม่ที่มีอายุเพียง 5 ปี แต่จะต้องพัฒนาแบบก้าวกระโดด ด้วยการทำงานแบบการให้คำแนะนำ (Coaching) และแบบพี่สอนน้องที่ผู้บริหารจะไม่ได้สั่งการเพียงอย่างเดียว แต่ต้องลงรายละเอียด แนะนำ หรือทำให้เห็นเป็นตัวอย่าง

สำหรับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี ตั้งเป้าหมายไว้ว่าจะเป็นองค์กรชั้นนำระดับโลกด้านการตัดแปลงสภาพอากาศ ซึ่งมีความมั่นใจว่าจะทำได้ และอาจใช้เวลาไม่ถึง 20 ปี โดยจะเน้นไปที่การจัดตั้งศูนย์การบินด้านการบินดัดแปลงสภาพอากาศที่จะผลิตนักบินของกรมฝนหลวง รวมถึงต่างประเทศที่ต้องการทำฝนโดยใช้ตัวรานฝนหลวงพระราชทาน จะต้องส่งนักบินมาเรียนรู้ด้านการบินกับกรมฝนหลวง เพราะจะมีเทคนิคการบินที่แตกต่างจากการบินทั่วไป ต้องเรียนรู้เพื่อความปลอดภัยในการบินและการบำรุงรักษาเครื่อง อีกส่วนหนึ่งคือการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีตามศาสตร์ของพระราชด้านการดัดแปลงสภาพอากาศ มีแผนจะสร้างที่อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ หากประเทศต่างๆ ที่ต้องการเรียนรู้เรื่องการทำฝน ส่งนักวิทยาศาสตร์ นักวิชาการ หรือนักบินเข้ามาเรียนรู้ ก็จะเป็นตัวชี้วัดได้ว่า กรมฝนหลวงเป็นองค์กรชั้นนำในระดับโลก

ปัจจุบันมีความร่วมมือกับประเทศไทยและ แต่ยังไม่ได้เป็นรูปธรรมมากนัก เป็นการเปิดอบรมโดยใช้สถานที่ที่มีอยู่เดิม ซึ่งคาดว่าจะมีการลงนามข้อตกลงร่วมกันในอนาคต ขณะที่ประเทศไทยริลังกาสนับสนุนจะจัดติดต่อขอคุณก่อนที่จะส่งคนมาอบรม และมีการเชิญคณะกรรมการฝนหลวงฯ ไปศึกษาความเป็นไปได้ซึ่งจากที่ไปดูงานที่ศรีลังกากับว่า มีภูมิประเทศและภูมิอากาศคล้ายภาคใต้ของไทย จึงมีโอกาสที่จะทำฝนได้ไม่ยาก รัฐบาลศรีลังกากำลังเตรียมส่งเจ้าหน้าที่มาอบรมในประเทศไทย ส่วนประเทศไทยมองโกรเลี่ยส่งเจ้าหน้าที่เดินทางมาศึกษาดูงานที่เชียงใหม่ เนื่องจากมีภูมิประเทศเป็นภูเขาใกล้เคียงกับม่องโกรเลี่ย ซึ่งก่อนที่จะอบรมให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่จากประเทศไทยต่างๆ จะต้องมีการศึกษาสภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศของแต่ละประเทศก่อน เพื่อจะได้คำแนะนำที่ถูกต้อง และเป็นความช่วยเหลือกันตามแนวทางราชดำเนิน ซึ่งเป็นพระมหากรุณาธิคุณของในหลวงรัชกาลที่ 9 แม้จะทรงถือเป็นสิทธิบัตรตัวรานฝนหลวงพระราชทาน (Royal Rainmaking Technology) แต่ทรงพระราชทานตำนานี้ให้นำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ ไม่ใช่แค่ชาวไทยเท่านั้น แต่รวมถึงชาวต่างชาติก็สามารถนำไปใช้ได้

“ในหลวงรัชกาลที่ 9 ทรงทุ่มเทพพระวราภรณ์ทรงงานหนักเพื่อประโยชน์สุขของคนไทย เวลาเราทำงานแล้วรู้สึกเหนื่อยหรือท้อ เมื่อมองไปเห็นภาพของพระองค์ท่าน จะทำให้คิดได้ว่าพระองค์ทรงเหนื่อยก่อนกว่าเรามากเพียงใด เป็นกำลังใจให้เราลุกขึ้นสู้ต่อไป” ■